



Автономная некоммерческая организация
«Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»
(Федеральный Центр Компетенций)

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор Федерального
Центра Компетенций

Подлинник электронного документа, подписанного ЭП,
хранится в системе электронного документооборота
Федерального Центра Компетенций

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат fa99b109b8b0587487d9c3748304d07bb913b27f
Владелец **Соломон Николай Иосифович**
Действителен с 14.02.2024 по 14.05.2025

Н.И. Соломон
31.03.2025

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

МР-16-2025

**Отбор предприятий станкоинструментальной промышленности
для выполнения проектов по выявлению производственного потенциала**

Редакция № 1

© ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ, 2025

Москва
2025 г.

Предисловие

1. РАЗРАБОТАНЫ Автономной некоммерческой организацией «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда» (далее – ФЦК).
2. СОГЛАСОВАНЫ Министерством промышленности и торговли Российской Федерации письмом от 07.03.2025 № ИМ-25456/05.
3. ВВЕДЕНЫ В ДЕЙСТВИЕ Генеральным директором ФЦК 31.03.2025.
4. СРОК ДЕЙСТВИЯ – до замены новыми.
5. По вопросам, связанным с применением методических рекомендаций «Отбор предприятий для участия в федеральном проекте «Развитие производства станкоинструментальной промышленности», следует обращаться в Отдел планирования и мониторинга проектов ФЦК po@pptrf.ru.

Содержание

1. Введение	4
2. Термины, сокращения, определения.....	4
3. Описание процесса отбора предприятий.....	6
3.1. Основные положения	6
3.2. Этапы рассмотрения заявки.....	6
3.3. Формальная проверка.....	6
3.4. Планирование посещения и организация процесса очного отбора предприятия.....	8
3.5. Очный отбор предприятия.....	8
3.6. Рассмотрение ФЦК	8
3.7. Рассмотрение руководителем федерального проекта.....	8
3.8. Заключение соглашения.....	8
Приложение № 1 Типовой регламент проведения очного отбора предприятия.....	10
Приложение № 2 Чек-лист очного отбора предприятия в проект (ФЦК).....	11

1. Введение

1.1. Методические рекомендации «Отбор предприятий станкоинструментальной промышленности для выполнения проектов по выявлению производственного потенциала» (далее – методические рекомендации по отбору) предназначены для применения в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Развитие производства станкоинструментальной промышленности» (далее – федеральный проект) в рамках национального проекта «Средства производства и автоматизации» (далее – национальный проект).

1.2. Методические рекомендации по отбору разработаны в целях обеспечения методической поддержки процесса отбора предприятий в целях реализации проектов по выявлению производственного потенциала, экспертного сопровождения со стороны Федерального Центра Компетенций (далее – ФЦК), и перечень рекомендаций, описывающих типовой подход в рамках отбора предприятий станкоинструментальной промышленности, в том числе: описание процесса отбора, способа подачи заявок на проведение оценки, этапы и сроки рассмотрения таких заявок, а также критерии оценки соответствующих заявок.

1.3. Пользователями методических рекомендаций по отбору являются предприятия-потенциальные получатели экспертной поддержки ФЦК и федеральные органы исполнительной власти (ФОИВ), отвечающие за реализацию федерального проекта «Развитие производства станкоинструментальной промышленности»

2. Термины, сокращения, определения

Заявка на проведение оценки – заявка предприятия на участие в отборе предприятий станкоинструментальной промышленности для выполнения проектов по выявлению производственного потенциала.

Предприятие – субъект станкоинструментальной промышленности, соответствующий требованиям.

Проект (проект по выявлению производственного потенциала) – комплекс мероприятий, направленных на оказание услуг по обнаружению проблем предприятий (кадровая политика, изношенность оборудования, эффективность организации труда и др.), а также нахождение практических решений по повышению производительности труда. Итогом выполнения проекта будет являться перечень рекомендаций, содержащий в себе меры по внедрению процесса мотивации сотрудников, оптимизации производственных и офисных процессов, формированию системы проектного управления, обучения сотрудников и других действий, необходимых каждому конкретному производителю станкоинструментальной продукции.

Поток ключевого продукта – производственный процесс изготовления продукта или оказания услуги (семейства продуктов или услуг), включающий в себя все стадии от получения заказа до поставки продукции или услуги потребителю (заказчику), имеющий потенциал быстрых улучшений. Пилотный поток является потоком, в котором реализуется проект по улучшению совместно с ФЦК.

Решение – решение о порядке предоставлении субсидии № 25-68506-01904-Р, принятое в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 25.10.2023 № 1780 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам - производителям товаров, работ, услуг».

Соглашение – соглашение о сотрудничестве между ФЦК и предприятием станкоинструментальной промышленности, заключаемое по итогам отбора предприятий станкоинструментальной промышленности и определяющее направления взаимодействия сторон в целях выполнения проектов по выявлению производственного потенциала.

Требования – критерии соответствия предприятий, обязательные для выполнения Проекта.

Федеральный проект – федеральный проект «Развитие производства станкоинструментальной промышленности», входящий в состав национального проекта «Средства производства и автоматизации».

ФОИВ – федеральный орган исполнительной власти, отвечающий за реализацию федерального проекта

ФЦК – Автономная некоммерческая организация «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда».

Экспертная поддержка ФЦК – мера поддержки предприятий-станкоинструментальной промышленности, осуществляемая в рамках мероприятия (результата) «Выполнены проекты по выявлению производственного потенциала на предприятиях станкоинструментальной промышленности» федерального проекта, в ходе которой реализуется проект в сфере управленческого консалтинга непосредственно на предприятии (на безвозмездной для предприятия основе).

3. Описание процесса отбора предприятий

3.1. Основные положения.

Отбор предприятий осуществляется с целью выполнения проектов по выявлению производственного потенциала на предприятиях станкоинструментальной промышленности в соответствии с паспортом федерального проекта, решением и соглашением о предоставлении субсидии ФЦК на указанные цели.

ФЦК производит отбор предприятий и заключение соглашений в рамках установленной паспортом федерального проекта квоты, при условии соответствия требованиям и в порядке первоочередности подачи заявок.

В ходе отбора производится проверка предприятия на соответствие требованиям, а также очный отбор экспертами ФЦК (личный визит на предприятие с целью оценки уровня развития производства предприятия, общего характера существующих проблем, заинтересованности и личной мотивации руководителя предприятия). Подробно процедура очного отбора описана в пункте 3.5. настоящих методических рекомендаций.

3.2. Этапы рассмотрения заявки.

Путь рассмотрения заявки содержат следующие этапы:

Наименование этапа	Описание	Ответственный	Срок
1. Очный отбор проводит ФЦК			
Сбор заявок	Подача заявки на предоставление субсидии путем подачи заявки на участие посредством электронной почты: ro@pptrf.ru	Предприятие	
Планирование визита	Согласование даты проведения очного отбора с предприятием	ФЦК	2 рабочих дня с даты получения ответа на электронную почту о завершении этапа формальной проверки
Очный отбор	Проведение очного отбора	ФЦК	Не позднее 10 рабочих дней после получения предприятием уведомления о согласованной дате проведения очного отбора при условии согласования срока со стороны предприятия
Рассмотрение ФЦК	Принятие решения, по итогам очного отбора	ФЦК	2 рабочих дня
Предприятие внесено в список кандидатов	Заполнение необходимой для заключения соглашения	Ответственный от предприятия, подавший заявку	2 рабочих дня

Наименование этапа	Описание	Ответственный	Срок
	информации, подтверждение намерения участвовать		
Заключение соглашения	Заключение соглашения между ФЦК и предприятием на оказание экспертной поддержки ФЦК	ФЦК	20 рабочих дней

В случае если заявка на участие находится на одном из этапов более 30 календарных дней, в течение которых не поступило обоснованной информации о причинах не отработки этапа в срок, ФЦК имеет право отклонить такую заявку.

3.3. Формальная проверка.

Формальная проверка представляет собой проведение оценки предприятия на соответствие требованиям.

Рассмотрение заявки на соответствие требованиям, закрепленным в Решении и дополненным в настоящих методических рекомендациях производится ФЦК на этапе «Формальная проверка» и составляет 2 рабочих дня.

Требования:

1. Соответствие вида экономической деятельности.

Предприятие станкоинструментальной промышленности, на котором будет выполняться проект по выявлению производственного потенциала, должно осуществлять вид своей основной и (или) дополнительной деятельности в соответствии с одним или несколькими следующими кодами ОКВЭД 2 на основании данных из ЕГРЮЛ (выбранный поток соответствует ОКВЭД 2):

- производство прочей неметаллической минеральной продукции (код ОКВЭД 2: 23);
- производство металлургическое (код ОКВЭД 2: 24);
- производство готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования (код ОКВЭД 2: 25);
- производство компьютеров, электронных и оптических изделий (код ОКВЭД 2: 26);
- производство электрического оборудования (код ОКВЭД 2: 27);
- производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки (код ОКВЭД 2: 28).

2. Достаточная численность персонала.

Не менее 25 человек за год, предшествующий году рассмотрения заявки (на основании данных годовой бухгалтерской отчетности. Например, РСВ: стр. 020 подраздел 1 раздела 1, графа 4).

3. Соответствующая структура капитала.

Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном (складочном) капитале не более 25 %.

При наличии решения ФНС России о приостановлении операций по счетам предприятия заявка отправляется на доработку для устранения указанного ограничения. Подтверждением отмены решения о приостановлении операций по счетам будет являться отсутствие предприятия в системе информирования банков о состоянии обработки электронных документов ФНС России. В случае письменного обращения ФОИВ в адрес ФЦК с обоснованием необходимости одобрения заявки на участие такого предприятия, заявка может быть отправлена на очный отбор без доработки. При этом ФЦК имеет право запросить дополнительные подтверждающие документы. Также проверяется информация о нахождении предприятия в стадии ликвидации / банкротства (по выписке из ЕГРЮЛ, по данным единого реестра сведений о банкротстве) и состояние (статус) юридического лица.

Если предприятие-заявитель находится в процессе реорганизации, то заявка может быть отправлена на доработку до устранения указанного ограничения.

Дополнительно осуществляется проверка заполненной электронной заявки на предмет соответствия формальным требованиям (подпись лица, имеющего право без доверенности действовать от имени юридического лица (генерального директора) и печать организации), а также

указанной в ней информации о реквизитах предприятия и фактическим данным из открытых источников. В случае подписания заявки на участие в федеральном проекте лицом, не имеющим права без доверенности действовать от имени юридического лица, предоставляется доверенность на подписанта заявки.

По результатам проведения проверки на соответствие требованиям не позднее 2 рабочих дней после подачи заявки, предприятию направляется уведомление о результатах проверки в адрес ответственного лица.

В случае, если предприятие получило уведомление о необходимости доработки заявки, для дальнейшего рассмотрения ему требуется устранить предъявляемые замечания. Результат проверки на соответствие требованиям предоставляется предприятию не позднее 2 рабочих дней с момента направления им доработанной заявки.

В случае отклонения заявки предприятие может повторно подать заявку после устранения ограничений и несоответствий, не позволяющих отнести предприятие к категории соответствующих базовым требованиям.

3.4. Планирование посещения и организация процесса очного отбора предприятия.

После получения уведомления о результатах проверки на соответствие базовым требованиям и критериям, эксперт ФЦК должен в течение 2 рабочих дней связаться с ответственным лицом предприятия и согласовать дату посещения предприятия с целью очного отбора.

Ответственный от предприятия должен согласовать дату посещения предприятия с руководителем или владельцем предприятия, организовать проход работников ФЦК, определить и сообщить о требованиях (к спецодежде, пропускному режиму и пр.) к участникам процесса очного отбора предприятия.

Обязательным условием определения даты очного отбора в федеральный проект является личное присутствие на предприятии руководителя и/или владельца предприятия и (или) руководителей уровня не ниже заместителей руководителя и имеющего право подписи.

3.5. Очный отбор предприятия.

Очный отбор предприятия проводится на основании типового регламента (приложение № 1) в течение 10 дней после получения предприятием уведомления о проведении очного отбора, кроме случаев, когда дата очного отбора по решению предприятия переносится на более поздний срок.

Подробнее критерии очного отбора приведены в чек-листе предприятия, который заполняется по результатам посещения предприятия экспертами ФЦК (приложение № 2).

Чек-лист подписывается руководителем предприятия и участниками процесса очного отбора. Заполненный и подписанный чек-лист сканируется и архивируется для последующего предоставления в ФОИВ.

3.6. Рассмотрение ФЦК.

3.6.1. Отбор предприятий станкоинструментальной промышленности состоит из следующих этапов:

а) рассмотрение представленной заявки на проведение оценки на полноту и достоверность содержащейся в ней информации в соответствии требованиями, указанными в методических рекомендациях по отбору предприятий;

б) посещение предприятия станкоинструментальной промышленности, представившего заявку на проведение оценки (в случае успешного прохождения этапа, определенного подпунктом «а» настоящего пункта);

в) решение о выполнении либо об отказе в выполнении проекта по выявлению производственного потенциала.

3.6.1. Итогом выполнения этапа, указанного в подпункте «б» пункта 3.6.1. настоящего решения о порядке предоставления субсидии, является чек-лист очного отбора, подписанный уполномоченным сотрудником предприятия.

3.6.2. Итогом выполнения этапа, указанного в подпункте «в» пункта 3.6.1. настоящей методики, является соглашение о сотрудничестве (в случае положительного решения) или

уведомлением об отказе в выполнении проекта по выявлению производственного потенциала (в случае отрицательного решения).

4. Заключение соглашения.

По результатам проведения мероприятий по отбору ФЦК уведомляет ответственное лицо предприятия о принятом решении и перечне дальнейших действий для получения экспертной поддержки ФЦК посредством направления на указанную в заявке почту информационного сообщения.

Ответственное лицо предприятия в течение 2 рабочих дней с момента направления уведомления предоставляет реквизиты предприятия, необходимые для заключения соглашения и подтверждает намерение участвовать в проекте. Корректное внесение реквизитов предприятия на указанном шаге рассмотрения заявки является неотъемлемым условием подготовки соглашения в установленный срок.

В случае, если с даты первичной формальной проверки прошло более 3 календарных месяцев, эксперты ФЦК перед заключением соглашения проводят повторную формальную проверку предприятия на соответствие требованиям. Эксперты ФЦК вправе дополнительно запросить у предприятия документы, актуальные на дату подписания соглашения

Соглашение может быть подписано в электронно-цифровой форме с помощью систем юридически значимого обмена электронными документами через доверенных операторов электронного документооборота с усиленными квалифицированными электронными подписями.

После доведения соглашения предприятие должно в течение 10 рабочих дней произвести его подписание (ратификацию). В случае подписания соглашения собственноручной подписью, скан-копии необходимо отправлять на электронный адрес info@pptrf.ru. Оригинал соглашения необходимо отправить в адрес ФЦК, проинформировав эксперта ФЦК о трек-номере почтового отправления для отслеживания доставки.

Прекращение экспертной поддержки ФЦК осуществляется путем расторжения соглашений в порядке, предусмотренном в соответствующих положениях соглашения.

Приложение № 1
Типовой регламент проведения очного отбора предприятия

ТИПОВОЙ РЕГЛАМЕНТ ПРОВЕДЕНИЯ ОЧНОГО ОТБОРА ПРЕДПРИЯТИЯ

№	Цель мероприятия	Продолжительность мероприятия	Результат мероприятия	Обязательные присутствующие от предприятия
1	Получение пропуска и прохождение инструктажа по ТБ и ОТ	30 мин	Работники ФЦК прошли на предприятие и ознакомились с требованиями по ТБ и ОТ.	Инструктор по ТБ и ОТ
2	Стартовая встреча с руководителями предприятия	60 мин	Участники очного отбора познакомились, обменялись контактными данными. Работник ФЦК рассказал о целях проекта, о способах достижения результата, о требованиях к предприятию и его руководителям, об успехах проекта и личном опыте реализации проектов. Участники обсудили и предварительно определили пилотный производственный поток для реализации проекта. Работники ФЦК начали заполнение чек-листа отбора предприятия. (лист 1).	Руководитель предприятия и/или владелец Заместитель руководителя предприятия по: – производству; – экономике и финансам; – персоналу. Руководители цехов / производств
3	Посещение производства (пилотного потока)	До 870 мин	Работники ФЦК совместно с работниками предприятия провели обход пилотного потока, а также интервьюирование руководителей подразделений в периметре потока. Работники ФЦК заполнил чек-лист (лист 2), подтвердили или не подтвердили выбор пилотного потока.	Заместителем руководителя, предприятия по производству; Руководитель цеха / производства Мастера
4	Подведение итогов	До 480 мин	Работники ФЦК подвели итоги заполнения чек-листа, провели экспертную проверку на основании полученных данных, озвучили предварительное решение о включении / не включении предприятия в проект и дальнейших действиях предприятия. Руководителем предприятия завизирован чек-лист.	Руководитель предприятия и / или владелец Заместитель руководителя предприятия по производству
		До 1440 мин (3 р. д.)		

Важно! Чек-лист заполняется исключительно экспертами ФЦК и не подлежит заполнению руководителем / сотрудниками предприятия. Оценочные листы, заполненные иными лицами, к рассмотрению не принимаются.

Приложение № 2
Чек-лист очного отбора предприятия
в проект (ФЦК)

ЧЕК-ЛИСТ ОЧНОГО ОТБОРА ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОЕКТ (ФЦК)

Лист 1

<i>Указывается наименование предприятия</i>			
ID	Наименование субъекта РФ	ИНН	Дата посещения
Среднесписочная численность предприятия (человек)			

№	Критерий		Доп. отметки
1.	Проведена встреча с руководителем предприятия и согласована готовность:		
1.1.	Руководство предприятия готово выделить персонал для комплектования рабочей группы проекта (приказ по предприятию)	<input type="checkbox"/>	*
1.2.	Руководство предприятия готово предоставить для работы рабочей группы помещение, оснащенное телевизором, проектором, флипчартами	<input type="checkbox"/>	*
1.3.	Руководство предприятия готово участвовать в совещаниях рабочей группы не реже 1-го раза в неделю	<input type="checkbox"/>	*
1.4.	Руководство предприятия готово предоставить финансовую и управленческую информацию, необходимую для реализации проекта	<input type="checkbox"/>	*
2.	Руководство предприятия подтверждает, что в момент реализации проекта не планируется структурных изменений	<input type="checkbox"/>	*
3.	Предприятие подтверждает, что продукция предлагаемого для оптимизации потока производится и реализуется на оборудовании и производственных площадях данного юридического лица	<input type="checkbox"/>	*
4..	На предприятии отсутствуют ограничения, связанные как с доступом работников ФЦК на производственные участки / цеха, в периметре которых планируется оптимизировать пилотный поток (проект), так и с требованиями по наличию формы допуска к информации, составляющей государственную тайну	<input type="checkbox"/>	*

* – отсекающий критерий

ЧЕК-ЛИСТ ОЧНОГО ОТБОРА ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОЕКТ (ФЦК)

Лист 2

5.	Общая информация о потоке		
5.1	Наименование потока (продукта), выбранного для реализации пилотного проекта:		
<hr/>			
6.	Оценка потенциала производства		
6.1	Выбранный для оптимизации продукт / услуга / поток имеет потенциал роста продаж, увеличение выработки востребовано	<input type="checkbox"/>	
6.2.	Предприятие подтверждает самостоятельность в сбытовой политике, в том числе в управлении ценообразованием, производством и себестоимостью	<input type="checkbox"/>	
7.	Поток по производству / предоставлению выбранного продукта / услуги имеет потенциал быстрых улучшений:		
7.1.	Присутствует достаточное количество неавтоматизированных рабочих мест (есть заметный потенциал повышения производительности неавтоматизированных операций)	<input type="checkbox"/>	
7.2.	Сотрудники предприятия признают наличие проблем, связанных с простоями оборудования (переналадки, обслуживание, ППР, аварийные ремонты)	<input type="checkbox"/>	
7.3.	Сотрудники предприятия признают наличие проблем, связанных с качеством продукции	<input type="checkbox"/>	
7.4.	В потоке имеются избыточные запасы между операциями и на складах	<input type="checkbox"/>	
7.5.	В потоке имеются избыточные документы / транзакции между подразделениями / внутри подразделений	<input type="checkbox"/>	
7.6.	Передача изделий между операциями производится необоснованно большими партиями с применением специальных средств	<input type="checkbox"/>	
7.7.	Передача информации между операциями производится необоснованно большим объемом (как в бумажном виде, так и с применением CRM-систем)	<input type="checkbox"/>	
7.8.	В потоке имеются пересечения с другими продуктами, есть избыточная транспортировка из-за неоптимальной расстановки оборудования	<input type="checkbox"/>	
7.9.	В потоке имеются пересечения с другими услугами, есть проблемы в кросс-функциональном взаимодействии подразделений	<input type="checkbox"/>	
7.10.	На предприятии отмечена неэффективная организация рабочих мест: захламленность, отсутствие стандарта содержания и другие признаки	<input type="checkbox"/>	
7.11.	На производстве зафиксирован низкий уровень культуры безопасности: сотрудники не носят СИЗ, на полу нет разметки и другие признаки	<input type="checkbox"/>	
7.12.	В цехах отсутствуют информационные центры, либо их содержание не актуально (устарело, не обновляется)	<input type="checkbox"/>	
7.13.	Визуально заметны незанятые, простаивающие сотрудники	<input type="checkbox"/>	
7.14.	Сотрудники по-разному выполняют одну и ту же работу / операцию	<input type="checkbox"/>	
8.	Собственник / генеральный директор ознакомлен с условиями сотрудничества в соответствии с соглашением «ФЦК-Предприятие»	<input type="checkbox"/>	*

* – отсекающий критерий

Подписи сторон:

ФЦК:

(подпись) (Ф.И.О. / должность)

Предприятие:

(подпись) (Ф.И.О. / должность)