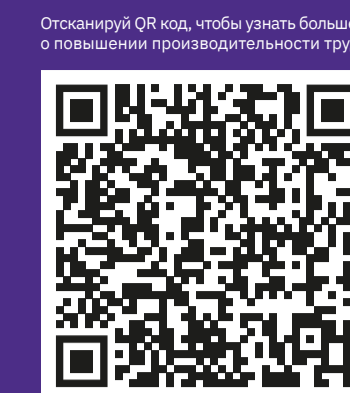


Как устранить потери на производстве



ПОТЕРИ СОСТАВЛЯЮТ ДО 95% ОТ ОБЩЕГО ВРЕМЕНИ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА

1 ПЕРЕПРОИЗВОДСТВО

ПРИМЕРЫ

- Производство больше или раньше, чем просит клиент
- Избыточные мощности оборудования
- Преждевременный расход сырья
- Избыточные запасы готовой продукции

РЕШЕНИЕ

- Выстраивать работу по времени такта
- Выстраивать вытягивающую систему

2 ИЗЛИШНИЕ ЗАПАСЫ

ПРИМЕРЫ

- Запасы готовой продукции
- Запасы незавершенного производства
- Запасы сырья, материалов, полуфабрикатов, комплектующих

РЕШЕНИЕ

- Сокращать размер партии
- Сокращать время переналадки
- Поставлять запасы «Точно в срок»

3 НЕНУЖНАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА

ПРИМЕРЫ

- Неоправданное размещение мощностей
- Большое расстояние между производствами
- Отдаленность складов
- Издержки на перемещение, логистику

РЕШЕНИЕ

- Составлять карту потока создания ценности
- Оптимизировать расположение оборудования и складских помещений

4 ЛИШНИЕ ДВИЖЕНИЯ

ПРИМЕРЫ

- Перемещение персонала
- Поиск инструментов
- Поиск документов

РЕШЕНИЕ

- Стандартизировать все виды работ
- Повышать квалификацию рабочих
- Наводить порядок на рабочем месте (5С)

5 ОЖИДАНИЕ

ПРИМЕРЫ

- Ожидание согласований/проверок/решений/разрешений/информации/заказов на поставку/сотрудников
- Наблюдение за оборудованием, работающим в автоматическом режиме

РЕШЕНИЕ

- Минимизировать количество согласований
- Оптимизировать расположение оборудования

6 ИЗБЫТОЧНАЯ ОБРАБОТКА

ПРИМЕРЫ

- Избыточные информационные потоки/согласования/утверждения/испытания
- Разработка новых компонентов вместо использования готовых комплектующих
- Работа с нуля вместо модификации существующих решений

РЕШЕНИЕ

- Стандартизировать все виды работ
- Изучать потребности клиента

7 ПЕРЕДЕЛКА/БРАК

ПРИМЕРЫ

- Нарушение технологий
- Дополнительные затраты на доработку, контроль, организацию процесса для устранения дефектов

РЕШЕНИЕ

- Внедрять и соблюдать правила 3-х «НЕ»: не принимай, не создавай, не передавай брак
- Внедрять «Ворота качества»